



LE GOUVERNEMENT  
DU GRAND-DUCHÉ DE LUXEMBOURG  
Ministère de la Recherche  
et de l'Enseignement supérieur

La Ministre

**Äntwert vun der Madamm Minister fir Fuerschung an Héichschoul op d'parlamentaresch Fro Nr. 3732 vum 5. Mäerz 2026 vum honorabelen Deputéierte Sven Clement**

**1. Wéi eng Instanz(en) huet/hu formell d'Decisioun geholl, den Accord mam MIT net ze erneieren – a wéini gouf dës Decisioun ënner wéi enger Form (Vote, Approbation, usw.) getraff?**

De Conseil de gouvernance vun der Universitéit Lëtzebuerg huet a senger Sëtzung vum 13. Dezember 2024 de Virschlag ugeholl, de Kontrakt net ze erneieren, op Basis vun enger Nott, déi vum Dekan vun der Faculté de droit, d'économie et de finance (FDEF) a Récksprouch mat dem Departementschef fir Economie a Management an dem Direkter vum Luxembourg Centre for Logistics and Supply Chain Management (LCL) ausgeschafft gouf. Dës Nott huet och d'Réckmeldungen aus der Industrie iwwer de Master an der Logistik, iwwer d'plus-value vun der Mark "MIT" an iwwer déi allgemeng Zesummenaarbecht mat der Universitéit thematiséiert.

De Conseil de gouvernance huet och d'structurell Erausfuorderungen an d'Erausfuorderungen a punkto Personal zur Kenntnis geholl, déi an der Nott ernimmt goufen, souwéi d'Noutwendegkeet, d'Aktivitéite weiderhi mat den nationale Prioritéiten an de Besoinen vun der Industrie ofzestëmmen, als Deel vum Engagement vun der Universitéit, de Logistiksecteur vu Lëtzebuerg ze ënnerstëtzen. An dësem Kader huet e festgestallt, datt eng strategesch Néorientéierung vun den Aktivitéiten an der Logistik an am Management vun de Versuergungsketten op der Universitéit méi effektiv baussent dem MIT-Accord verfollegt kéint ginn, andeems d'LCL-Aktivitéiten an den Departement fir Ingenieurswëssenschaften integréiert ginn.

Dësen Objektiv ka kuerzfristeg erreecht ginn, andeems d'Logistikexpertis vum LCL agesat gëtt, fir Coursen unzëbidden, déi fir Ingenieursprogrammer interessant sinn, an och andeems den aktuellen eejäreg Masterprogramm an der Logistik an een zweejäreg Masterprogramm transforméiert gëtt (cf. Fro 4).

**2. Huet d'Universitéit beim MIT formell eng Offer oder Konditioune fir eng Erneuerung ugefrot, ier decidéiert gouf net ze erneieren – a wa jo, wéini?**

Eng formell Ufro fir eng Erneuerung gouf net un den MIT gericht, well d'Universitéit, op Basis vun de Resultater vun der Analys vum Studieprogramm vun 2024 an de Besich beim MIT, d'Entwécklung vun engem alternativen zweejäreg Masterprogramm exploréiert huet, déi besser an déi breet Ausbildungsoffer vun der Universitéit passt an d'Besoinen vun dësem Secteur ofdeckt (cf. Froe 4, 5 an 10).

**3. Am Joer 2024 gouf eng Qualitéitsevaluatioun duerchgefouert mat Input vun Alumnien, externe Professerer an Industrie-Acteur. Goufen d'Resultater vun dëser Evaluatioun dem Advisory Board an/oder de kompetenten Decisiounsträger presentéiert, ier d'Decisioun iwwert d'MIT-Kooperatioun getraff gouf – a wa jo, wéini a mat wéi enge Conclusiounen? Wann nee, zu wéi engem Moment sinn dës Resultater an de Decisionsprozess agefloss?**

D'Resultater vun der Evaluatioun vum Studieprogramm waren Deel vun der Diskussioun am Conseil de gouvernance vum 13. Dezember 2024, zesumme mat der Nott, déi an der Äntwert 1 ernimmt gouf.



D'Resultater vun der Evaluatioun goufen an der Sëtzung vum Comité consultatif vum LCL vum 2. Dezember 2024 als Deel vun enger méi breeder Diskussioun iwwer d'Zukunft vum LCL ernimmt. An dëser Sëtzung gouf och iwwer d'Absicht diskutéiert, d'Zesummenaarbecht mat dem MIT op en Enn ze bréngen, an et goufen och Iwwerleeunge gemaach, wéi d'Universitéit de Logistikberäich zu Lëtzebuerg weiderhi kéint ënnerstëtzen.

#### **4. Wéi eng Instanz(en) huet/hunn d'Decisioun geholl, fir 2026/2027 keng Inscriptiounen méi ze huelen – a wat waren déi konkret Grënn fir dës Decisioun?**

Opgrount vun engem Dokument, dat vum Chef vum Departement fir Ingenieurswissenschaften, dem Dekan vun der FDEF an dem Dekan vun der Faculté des sciences, des technologies et de médecine (FSTM) virbereet gouf, an no Konsultatiounen mat de Membere vum LCL, huet de Conseil de gouvernance a senger Sëtzung vum 12. Dezember 2025 decidéiert, eng ëmfaassend Refonte vum Master an der Logistik an de Versuergungsketten duerchzeféieren.

Dofir ginn am akademesche Joer 2026/27 keng nei Studenten am Masterprogramm ugeholl. Dës Entscheedung huet keen Afloss op déi aktuell ageschriwwene Studenten, well den MIT déi, déi virun September 2025 ugeholl goufen, ënner dem existéierenden Ofkommes weiderhin ënnerstëtzt.

Bei der Entscheedung huet de Conseil de gouvernance och d'Nott vun der FDEF vun 2024 (cf. Fro 1) berücksichtegt. Hei gouf och de Problem vun de wéinegen ageschriwwene Studenten, déi aus Europa kommen, ervirgehuewen, wéi och déi niddreg Retentioun vun Diplomeierten zu Lëtzebuerg. Tëscht 2017/18 an 2025/26 waren am Programm 155 Studenten ageschriwwen: 9 dovunner haten déi Lëtzebuerger Nationalitéit (6%), 12 eng aner EU-Nationalitéit (8%) an 134 haten eng Net-EU-Nationalitéit (86%). Ausserdeem si manner wéi 50% vun den Diplomeierten zu Lëtzebuerg bliwwen, am Verglach zu ongeféier 80% an deenen aneren FDEF-Programmer.

Wéi an der Äntwert op d'parlamentaresch Fro 3294 indiquéiert, wëll d'Universitéit den aktuellen eejäreg Masterprogramm an en zweejäreg Masterprogramm (120 ECTS) transforméieren, deen am akademesche Joer 2027/28 ufänke géif. Dës Programm wier mat engem Bachelor-Diplom accessibel a passt besser an d'allgemeng Offer vun der Universitéit. Dës Ännerung ass en Deel vun engem neie Master an Ingenieurswiesen an Industriemanagement (*Master in Engineering and Industrial Management*), deen eng Spezialiséierung am Beräich "Logistik a Versuergungskette-Management" (*Logistics and supply chain management*) virgesäit.

#### **5. Wéi eng Optiounen goufen analyséiert, fir eng Lück an der Talent-Pipeline ze vermeiden – a firwat goufen dës Optiounen verworfen?**

Eng Recommandatioun aus der Evaluatioun vun 2024 war, de Programm an een zweejäregt Format ze transforméieren an d'Aschreiwungskäschten ze reduzéieren. Een Aarbechtsgrupp ënner der Leedung vum Vize-Dekan vun der FDEF huet d'Schafe vun engem gemeinsamen éischte Joer vum Master an der Logistik, dem Master a Comptabilitéit an Audit an dem Master an Entrepreneuriat an Innovatioun, mat spezialiséierten Filiëren am zweete Joer, ënnersicht, huet awer festgestallt, datt d'Erwaardungen vum Logistikprogramm an deenen anere Programmer ze ënnerschiddlech sinn, fir datt dësen Usaz realisierbar wier.

Duerno gouf e Virschlag fir e selbstännege zweejäregt Programm entwéckelt, mee et goufe Bedenken,



ob d'Nofro vun de Studente d'Investitioun u Personal fir eng méiglecherweis kleng Studentekohort rechtfäerdeg.

Dofir gouf amplaz de Virschlag entwéckelt a weiderverfollegt, d'Logistikaktivitéite mat den Aktivitéiten am Beräich Ingénierie vun der Universitéit ze kombinéieren. Wéinst dem groussen Opwand, deen dësen Ëmbau erfuerdert, ass och decidéiert ginn, den aktuellen Master am Joer 2026/27 am aktuellen 10-Méint-Format net méi unzebiden.

**6. Goufen déi externe Partner aus dem Lëtzebuurger Logistik- a Supply-Chain-Secteur bei dëser Decisioun consultéiert – a goufen se no der Decisioun doriwwer informéiert? Wann jo, ween gouf involvéiert a wéini?**

D'Dekanin vun der FDEF huet d'Iddi, eventuell en neie Programm am industriellen Ingenieurswiesen opzestellen, de Membere vum Comité consultatif während hirem Treffen am Dezember 2024 virgestallt. Den Dekan vun der FSTM an de Chef vum Departement Ingénierie hunn d'LCL-Partner duerch e Bréif, dee Mëtt Januar 2026 verschéckt gouf, iwwert den Transfer vun de Logistikaktivitéiten an d'FSTM informéiert.

**7. Wei goufen d'Besoine vum Secteur konkret erhuewen an evaluéiert – mat wéi enger Methodik, wéi enge Quellen a wéi enge Consultatiounen – a wéi goufen dës géint dat, wat den LCL ubitt, ofgeglach?**

De Retour vun den ekonomeschen an akademesche Partneren am Conseil consultatif vum Dezember 2024 huet gewisen, datt Diploméierter mat méi engem allgemenge Profil fir d'Bedierfnesser vun der Industrie méi wäertvoll wieren, well si eng méi breet Basis hätten an duerno vun der Industrie an hire spezifesche Beräicher weider trainéiert a spezialiséiert kéinte ginn. Vergläichbar Programmer a Länner wéi Däitschland an Italien, wou erfollegräich Programmer Logistik a Versuergungskette-Management mam Maschinnebau integréieren, goufen och analyséiert. Parallel dozou goufen d'sektorieel Tendenze mat Hëllef vu Quellen wéi dem däitschen Centrum für Hochschulentwicklung an Eurostat analyséiert, déi eng wuessend Nofro no Kompetenzen am Beräich vun de Versuergungsketten an der Logistik an Europa ervirhiewen, besonnesch no der Pandemie, an am Kader vun *Reshoring* an Digitaliséierung. Dës Informatiounen goufen mam existéierenden LCL-Programm verglach an hunn dozou bäigedroen, dësen ze iwwerschaffen an unzepassen, fir datt e besser op d'Erwaardungen vum Secteur an op international Programmmodeller ofgestëmmt ass.

**8. Wéi an zu wéi engem Zäitplang ginn d'Industrie-Acteurs weider consultéiert am Kader vun der Reform, fir sécherzestellen, datt de reforméierte Programm dem reale Bedarf entsprécht?**

De reviséierte Masterprogramm gëtt de Moment virbereet. D'Universitéit wäert geschwënn Konsultatiounen mam Conseil consultatif ufänken, an deem wichteg Acteuren am Beräich vun der Logistik an dem Versuergungskette-Management vertrauede sinn. Duerno gëtt och méi e breede Krees vu Stakeholdere kontaktéiert.

**9. Ass d'Regierung respektiv d'Universitéit bereet, en Executive Summary vun den Analysen (Ëmfang, Methodik, Haapt-Resultater, Recommandatiounen) ze publizéieren?**



D'Aarbechte fir de revidéierte Master sinn aktuell amgaang, an e Resumé vun dëser Aktivitéit ka geliwwert ginn, wa se ofgeschloss sinn.

**10. D'Equipe vum LCL hat 2017 mat 8 Mataarbechter ugefaang an ass iwwert d'Joren op 5 Persounen erfogaang. Kann d'Ministesch dës Personal- a Budgetevolutioun iwwert d'Jore confirméieren an erklären, wéi dëst mat den ursprénglechen Ambitioune vum LCL kompatibel ass?**

D'Strategie, déi vun der Universitét virgeschloen an am Dezember 2025 vum Conseil de gouvernance guttgeheescht gouf, ziilt dorop of, déi aktuell Ressourcen vum LCL nei ze positionéieren an ze konsolidéieren, andeems si an d'Aktivitéite vum Département vun der Ingénierie an der FSTM integréiert ginn, fir eng méi staark disziplinär Ausriichtung op d'Ingénierie, dategedriwwen Fuerschung an applizierter industrieller Zesummenaarbecht ze erméiglechen.

Den Transfert, deen an der Strategie virgeschloen gëtt, baséiert op enger Neibewäertung vun der Positioun vum Logistikberäich op der Universitét (cf. Fro 1 a 4). Aus Fuerschungssicht stäerkt d'Integratioun de Portfolio vum Département vun der Ingénierie an ënnerstëtzt d'Entwécklung vum neie Gebitt "Industrial and Management Engineering", mat deem och d'Méiglechkeete fir extern Finanzéierung an d'Zesummenaarbecht mat der Industrie verbessert wäerte ginn. Op der pädagogescher Säit reduzéiert d'Reform vun de Programmer d'Ofhängegkeet vun externem Léierpersonal a leet d'Grundlag fir en zukünftegen interdisziplinäre Master, deen op d'Evolutiounen vum industriellen Ëmfeld reagéiere kann. De Personaltransfer suergt fir Kontinuitéit an eng méi effizient Notzung vun de Ressourcen, férdert d'Zesummenaarbecht tëscht de Fakultéiten a stäerkt d'Verbindungen mat der Industrie. Alles an allem stellt d'Initiativ eng strategesch Neiorientéierung duer, déi d'Kapazitéit vun der Universitét an der Fuerschung, an der Bildung an an der Innovatioun am Beräich Logistik a Versuergungskette-Management soll stäerken.

**11. Ass d'Ministesch bereet, eng Reunioun tëscht dem Rektorat, dem LCL, den externe Partjer an den Alumnien ze encouragéieren, fir Transparenz iwwert béid Decisioune – de Stopp vun der MIT-Kooperatioun an d'Ënnerbriechung vun den Inscriptiounen – ze schafen?**

De Ministère kann, am Respekt vun der akademescher Autonomie vun der Universitét Lëtzebuerg, déi verschidden Acteure encouragéieren, zesummen ee revidéierte Masterprogramm auszeschaffen, dee beschtméiglech op de Logistiksecteur zu Lëtzebuerg ausgeriicht ass an deen och attraktiv ass fir Studenten aus Europa.

Lëtzebuerg, de 14. Abrëll 2026

D'Ministesch fir Fuerschung an Héichschoul  
(s.) Stéphanie OBERTIN