

CHAMBRE DES DEPUTES

Session ordinaire 2011-2012

CG/pk

Commission du Contrôle de l'exécution budgétaire

Procès-verbal de la réunion du 02 mai 2012

ORDRE DU JOUR :

Visite auprès du Centre national sportif et culturel (Coque) dans le cadre de l'examen des rapports spéciaux de la Cour des comptes sur les établissements publics

*

Présents : Mme Diane Adehm, Mme Anne Brasseur, M. Félix Braz, M. Lucien Clement, M. Fernand Diederich, M. Félix Eischen, M. Fernand Etgen, M. Gast Gibéryen, M. Lucien Lux, M. Roger Negri, M. Robert Weber

M. Robert Schuler, Président du Conseil d'Administration du Centre National Sportif et Culturel (Coque)

M. Marc Mischo, M. Fabien Recht, M. Benoît Santiquian, du Centre National Sportif et Culturel (Coque)

Mme Caroline Guezennec, de l'Administration parlementaire

Excusée : Mme Martine Mergen

*

Présidence : Mme Anne Brasseur, Président de la Commission

*

Avant de procéder à la visite du bâtiment de la Coque, M. Robert Schuler retrace l'historique de la création et de l'évolution du Centre national sportif et culturel (CNSC), rappelant qu'il a été inauguré en 2002 par Mme Anne Brasseur, Ministre de l'Education nationale, de la Formation professionnelle et des Sports à l'époque.

M. Schuler rappelle ensuite les enjeux financiers du CNSC. Il fait allusion aux réserves dont l'accumulation au cours des dernières années a été critiquée par la Cour des comptes et discutée au sein de la Commission du Contrôle de l'exécution budgétaire (voir les

conclusions de la Commission dans son rapport sur le rapport spécial de la Cour des comptes sur les établissements publics 2011). Il signale encore que des amortissements de 2 millions d'euros par an sur une période de 10 ans affectent les comptes du CNSC.

Les derniers travaux réalisés au sein du CNSC ont notamment porté sur les points suivants :

- Amélioration de certaines structures existantes (p.ex. Coque hôtel) ;
- Rénovation de la piscine (datant d'il y a 30 ans) ;
- Amélioration de la fonctionnalité de certaines parties du CNSC (p.ex. mise en place d'une paroi de séparation en verre entre l'Arena et le gymnase) ;
- Augmentation de l'attrait du CNSC pour ses utilisateurs.

Madame le Président se souvient que dès l'achèvement du bâtiment de la Coque sont apparus des problèmes de fonctionnalité ou d'incompatibilité des structures avec la pratique de certains sports (problèmes de luminosité, de tableaux d'affichage électroniques, etc.). Elle souligne que la loi du 29 juin 2000 organisant le CNSC a permis à l'établissement public de disposer d'une certaine liberté pour pouvoir procéder aux modifications nécessaires et pour prendre des décisions quant aux travaux d'envergure effectués sur l'immeuble.

Au cours de la visite de l'ensemble des structures de la Coque sont fournies les explications suivantes :

- La Coque emploie environ 80 personnes à l'heure actuelle. Elle accueille quelque 600.000 visiteurs par an.
- Un nouveau système de gestion des accès / paiements par cartes a été mis en place à partir du mois d'octobre 2008.
- Le restaurant « La Coquille » était initialement géré par des sociétés privées, mais vu leur manque de flexibilité, la Coque a repris en main la gestion de ce restaurant.
- Le Gymnase a été doté d'un nouveau revêtement de sol (remplacement nécessaire dû à des défauts de la sous-construction du sol et nouveaux marquages imposés pour les matchs de basket tout en garantissant tous les marquages nécessaires pour les autres sports).
- Pour l'organisation de manifestations et de concerts d'envergure, le recours systématique aux experts d'un bureau d'ingénieurs suisse, développeur initial du concept de la charpente, permet de déterminer avec exactitude les charges qui peuvent être suspendues aux différents endroits du toit de l'Arena et du gymnase.
- Il est prévu de doter l'Arena d'un mur d'escalade d'environ 12 m de hauteur.
- L'amélioration du concept de sécurité du Centre est à l'étude.
- Le taux d'occupation du Coque hôtel (36 chambres) atteint 70% contre 25% avant sa rénovation.
- La signalisation au sein du bâtiment est en train d'être perfectionnée.

De l'échange de vues subséquent à la visite, il y a lieu de retenir les éléments suivants :

- Le personnel du CNSC se compose essentiellement de salariés privés et de quelques agents sous le statut public (fonctionnaires, employés privés et ouvriers). Toutes les nouvelles recrues ont le statut de salarié privé. Une grande partie des maîtres-nageurs sont des frontaliers. Les services de nettoyage et de sécurité sont sous-traités.
- Le Centre de conférences a accueilli environ 2.500 visiteurs en 2009, 4.250 en 2010 et 5.300 en 2011.
- La dotation de l'Etat est passée à 6,8 millions d'euros en 2010 (contre 7,4 millions d'euros en 2009) et à 6,2 millions d'euros en 2011, alors que les prestations annuelles de la Coque pour l'Etat (fédérations sportives, cours scolaires, etc.) dépassent entretemps largement le montant de la dotation étatique allouée. Suite à cette diminution, certains projets de la Coque ont dû être remaniés pour éviter un résultat déficitaire de 636.000 euros en 2011.

Le budget du CNSC sera mis à rude épreuve en 2013, puisqu'il est prévu que la Coque mette à disposition ses infrastructures pour l'organisation des Jeux des petits Etats d'Europe. Pendant cet évènement, la Coque sera fermée à son public habituel et devra donc faire face à un sérieux manque à gagner.

- Le document repris en annexe énumère les principales réalisations sur fonds propres de la Coque.

Luxembourg, le 16 mai 2012

La secrétaire,
Caroline Guezennec

Le Président,
Anne Brasseur

Annexe :

Réalisations sur fonds propres

PRINCIPALES REALISATIONS SUR FONDS PROPRES

CENTRE AQUATIQUE
Escalier et accès tribunes (carrelage)
Caisse Piscine
Rénovation de la plage (carrelages-rigoles)
Agrandissement et équipement de la pataugeoire
Création des douches scolaires
Vestiaires (partie architecture)
Mise en conformité des plots de départ
Remplacement Ecran (LED modulable)

CENTRE DE DETENTE
Rénovation et transformation
Création des espaces Fitness et de Relaxation

HORTSCAP
Création La Perla
Parachèvement Hôtel 3*

HALL
Adaptation Réception et caisse CA
Signalisation + POI

ARENA
Escaliers
Crochets d'ancrage
Paroi de séparation Gymnase/Arena
Mise en conformité Sol mobile Basket
Adaptation des chemins de fuite et mise en conformité des portes de secours

CHIMÉRIE
Sol (rénovation) et mise en conformité du marquage
Crochets d'ancrage

SALLE Trans de Tall
Rénovation/Résolution du problème de glissance (ponçage/pose sol dédié)

DEPARTEMENTS SUPPLEMENTAIRES
Création bureaux et rénovation anciens bureaux
Création d'une salle de réunion au CA (solutions business)

SYSTEME
Contrôle d'accès et vidéosurveillance
EIB (gestion centralisée éclairage et rallumage à chaud)

PARKING
Adaptation de la circulation/barrières
Accès handicapés
Parking bus

PROJETS EN COURS
Mur d'escalade
Tableau/Cube
Vestiaires scolaires CA (-1)
Vestiaires du personnel